

# Wschodni punkt widzenia - rozwój prywatnej Rosyjskiej branży bezpieczeństwa

---

SASMA Portal, Listopad 2015 | Elite Security

Rosja jest krajem o ogromnych tradycjach i przywiązaniu do kultury.

Jedynym problemem jest to, że od czasu do czasu daje ona dobre i złe w równym stopniu. Nie było spektakularne ilości postępu gospodarczego i poprawy od czasu upadku Związku Radzieckiego w 1991 roku, ale nie było wiele dobrze nagłośnione problemy w Rosji. Jednak ze względu na krańcach kraju, zapewnia dobre studium przypadku dla kwestii poruszanych wszystkich dostawców zabezpieczeń w całej Europie.

Prywatny sektor ochrony pojawiły się w Rosji, aby rozwiązać niektóre z tych problemów po pierwszym prawem Bezpieczeństwa i Prywatnego Detektywistyczne Działania, przyjętego w dniu 11 marca 1992. Od tego czasu, bezpieczeństwo prywatnych wzrosła do branży zatrudniającej 8 mld dolarów prawie 1 milion Rosjan, z około 24 000 firm działa na rynku, większość z nich niewielki. Ale niewiele firm może zaoferować wysokiej jakości usługi na terenie całego kraju, który obejmuje 17 mln km<sup>2</sup>, czyli około 4 razy łąd całej UE.

Kiedy koncerny międzynarodowe szukać dostawcy zabezpieczeń na rynku rosyjskim widzą tylko część przemysłu. Większość firm bezpieczeństwa są zbyt małe, aby być zauważonym i działać w ich własnym sektorze, strzegąc rosyjskich stron przy niskich kosztach i za niskie straży jakości, coraz kontrakty za pośrednictwem przyjaciół lub łapówki. Oni nie mają doświadczenia, aby obsłużyć wymagania przetargowe lub zaoferowania elastyczność geograficzną i inwestycji niezbędnych do wygrania poważny kontrakt.

Prywatne firmy ochroniarskie w Rosji są na ogół prowadzone przez byłych członków pogotowia i służb specjalnych. Na emeryturę w 45 - 50, wiele policji i żołnierze, strażacy pracują jako menedżerowie lub strażników, w tych samych kompleksów one chronione podczas poprzednich kariery. Spośród firm zajmujących się bezpieczeństwem na rynku 24 000, większość z nich ma mniej niż 50 pracowników. Jakie firmy międzynarodowe wiem, jest sto firm, które mają ponad 500 pracowników i do pierwszej dziesiątki, które mają ponad

2000 pracowników. Niestety, wiele z tych firm są przyczyną problemów nękających rosyjskiej branży zabezpieczeń.

Rosyjski rynek bezpieczeństwa stał się już nasycony w latach przed kryzysem finansowym, a najwięksi operatorzy zaczęli konkurować między sobą o kontrakty. Zarządzanie największych firm ochroniarskich zaczęła spadać ceny wygrać przetargi, bez względu na konsekwencje, nie zdając sobie sprawy, że ich i opieki nad klientami chcą utrzymać jakość. W rezultacie rogi zaczął cięcia. Ubezpieczenie odpowiedzialności cywilnej była jedną z pierwszych rzeczy, jeszcze gorzej, w wielu przypadkach zasady są teraz warte niewiele więcej niż papier, są one drukowane na. Szkolenia i lustracyjne budżety zostały zmniejszone, jest teraz więcej miejsca na zarządę i co najważniejsze, strażnicy są coraz mniej opłacalna. Aby to zilustrować - wynagrodzenie przeciętnego strażnika spadła dwa i pół razy w realnych pieniędzy w ciągu ostatnich piętnastu lat. To jest przyczyną degradacji branży bezpieczeństwa i jej wizerunku. Problemy te zostały pogarsza trwających korupcji, łapówek i korporacyjnych przekupstwa, które zawsze były obecne na rynku rosyjskim, ale ostatnio zaczęły poważnie obniżają efektywność i wartość.

Po 2008 roku, jakość zabezpieczeń w Rosji wszedł do spadania. Firmy międzynarodowe miały coraz mniej pieniędzy do budżetu na bezpieczeństwo, a Rosja, wciąż rośnie i opłacalne rynku, był używany jako dojrą krową przez firmy w celu wsparcia operacji europejskich i amerykańskich. To był, i nadal jest, pogarsza działą zaopatrzenia firm międzynarodowych, które są przeszkolone, aby zaoszczędzić pieniądze. Po prostu wybierają najtańsze dostawców, ponieważ nie są w stanie oszacować usługi ochrony, które są zasadniczo produkt jakościowy - coś, co jest trudne do zmierzenia. Różnica między dwoma strażnikami mogą być ogromne, jak wszyscy wiemy. Menedżerowie bezpieczeństwa mają do stoiska i nalegać na dobrych pracowników, do tego czasu, ich pozycja w strukturach korporacyjnych nie będzie na równi z innymi działami, ani nie będą otrzymywać odpowiednie budżety. W rezultacie cięcia miało miejsce; menedżerowie zamówień otrzymał premie, jakość strażników spadła i coraz bardziej ciśnienia przyszedł na dostawców zabezpieczeń w celu obniżenia cen. Dylemat, że bardzo niewiele było w stanie powiedzieć nie.

W dniu 1 stycznia 2010 weszła w życie nowa ustawa o prywatne Bezpieczeństwa i prywatny detektyw Rozrywki nr 272,. Prawo to nie mało, ale zwiększenie biurokracji, z wyjątkiem jednej kluczowej reformy - wszystkie firmy ochroniarskie muszą być Rosyjski własnością. Ale po Rosji do Światowej Organizacji Handlu, dzień prawa za szybko stał się wyraźnie policzone. Właściciele wielu dużych firm ochroniarskich Rosyjski teraz przygotowuje się do sprzedaży swoich przedsiębiorstw, gdy rynek liberalizuje i tak starają się rozszerzyć swoją kapitalizację rynkową. To doprowadziło do innego agresywnego rundzie cięcia kosztów. Jednak właściciele nadal chcą swoje zyski pomimo faktu, że wszystkie koszty ogólne zostały już obniżone. Dlatego największe i najmniej skrupulatnie przedsiębiorstwa w branży są uciekania się do trzech głównych technik, aby utrzymać się na powierzchni:

#### 1. Zwiększenie oszustw podatkowych - o mocy wydatków i dochodów sprawozdawczym

2. Celowo wstrzymanie wynagrodzenia strażników za pomocą kar i oszustwa
3. Zatrudnianie najtańsze, najmniej kompetentnych pracowników i najbardziej niebezpieczne

Powoduje to, że wiele miejsc w całej Rosji jest obecnie strzeżony przez kierownictwo bardzo ludzie chcą utrzymać się. Przyzwoite firmy ochroniarskie są teraz coraz trudniej znaleźć. Zgodność w przemyśle pogarsza się, ale FCPA i ustawodawstwo anty-łapówkarstwo upadł na polu, i to tym bardziej ważne, dzisiaj w świetle międzynarodowej uwagi i sankcji na Rosję. Znane są również dyskusje w rosyjskich władz, że w przypadku wystąpienia poważnych incydentów bezpieczeństwa, cała branża będzie wniesione w ramach ściślejszej kontroli wojska i policji. Obciążenie finansowe tego sektora prywatnego będzie ogromny.

### Więc co można zrobić?

W rzeczywistości jest to, że konkretny międzynarodowe zacząć regulacja sektora sami bezpieczeństwa. Wymaga to szczególnej uwagi i wysiłku, szacowania rzeczywistych kosztów życia strażników, biorąc pod uwagę, że ich wynagrodzenie musi być wyższa niż sprzątaczką lub pracownika w punkcie przeładunkowym, tylko dlatego, że wymaga wyższych kwalifikacji, odpowiedzialności i IQ. Zalecamy dochowania należytej staranności być prowadzone, a jasne RFP muszą być dostarczone, w tym:

1. Przesunięcie czas.
2. Poziom znajomości języków obcych.
3. Kwalifikacja i rodzaje szkoleń.
4. Wynagrodzenie 4. Straży jasnych wymagań i całkowicie przejrzysty awarie stawek godzinowych.
5. Jakość mundury, radia i innych urządzeń.
6. Poziom wsparcia zarządzania na miejscu i poza miejscem.
7. Usługi wartości dodanej.

Będą to pierwsze kroki do zapewnienia wymogów strukturalnych i standaryzację usług, które są potrzebne na rosyjskim rynku zabezpieczeń. Najważniejsze jest to, że po zrozumieniu historii rosyjskiej branży bezpieczeństwa, jest oczywiste, że w przedsiębiorstwach wielonarodowych najlepszych interesów i interesów swoich menedżerów do wdrażania lokalnych zabezpieczeń najlepszych praktyk. Bardziej profesjonalne środki bezpieczeństwa, większe wpływy z wydziałem bezpieczeństwa, a to z kolei bezpieczniejsze firma i jej pracownicy.

Dopóki to jest realizowane, na rynku będzie nadal przechodzą. Mamy nadzieję, że ta zmiana nie będzie odzwierciedlał w całej UE i nie ma odzwierciedlenia w bieżącej sytuacji na rynku.